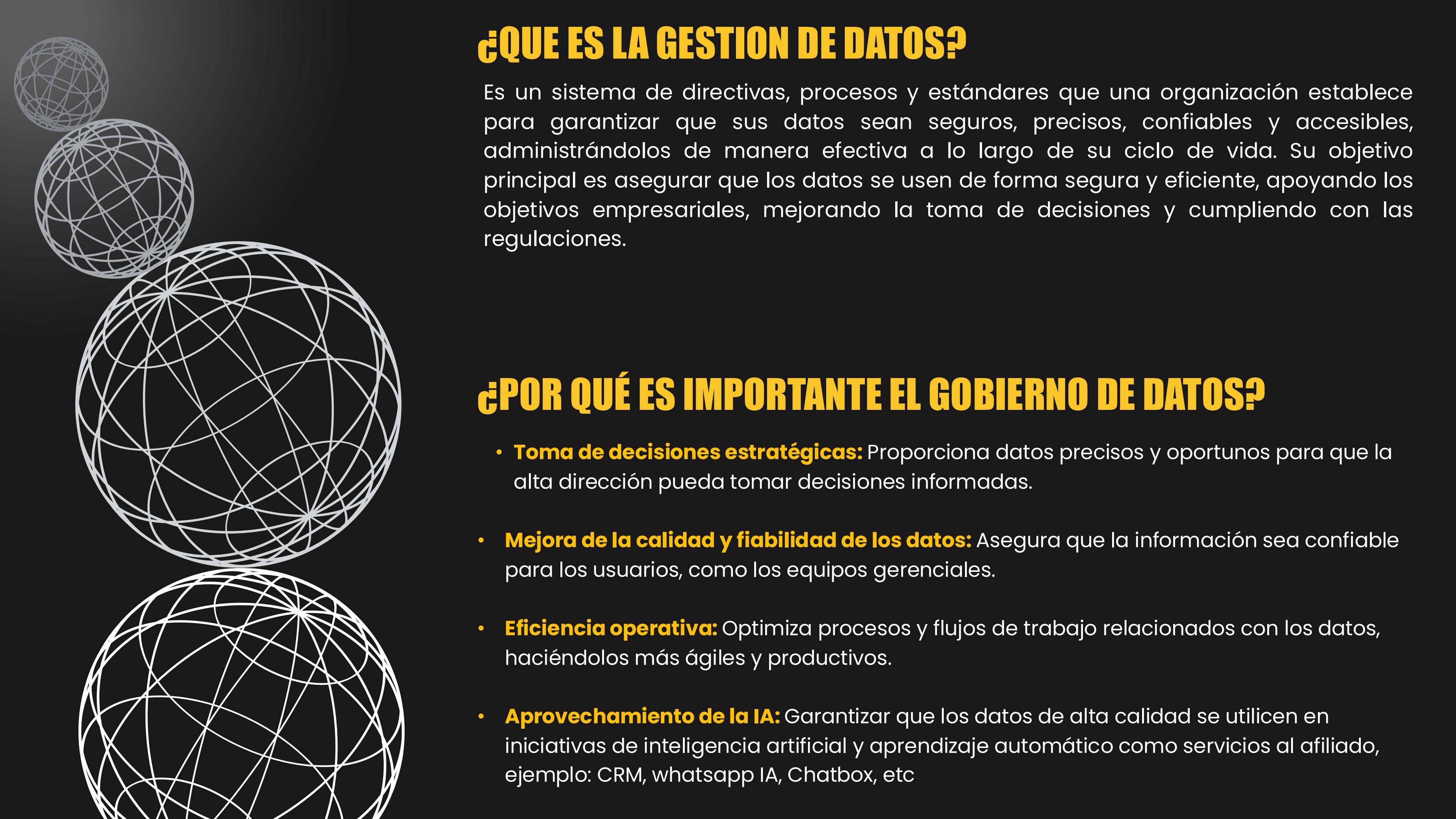


# GESTIÓN BASADA EN DATOS

HERRAMIENTAS GERENCIALES



## ¿QUÉ ES LA GESTIÓN DE DATOS?

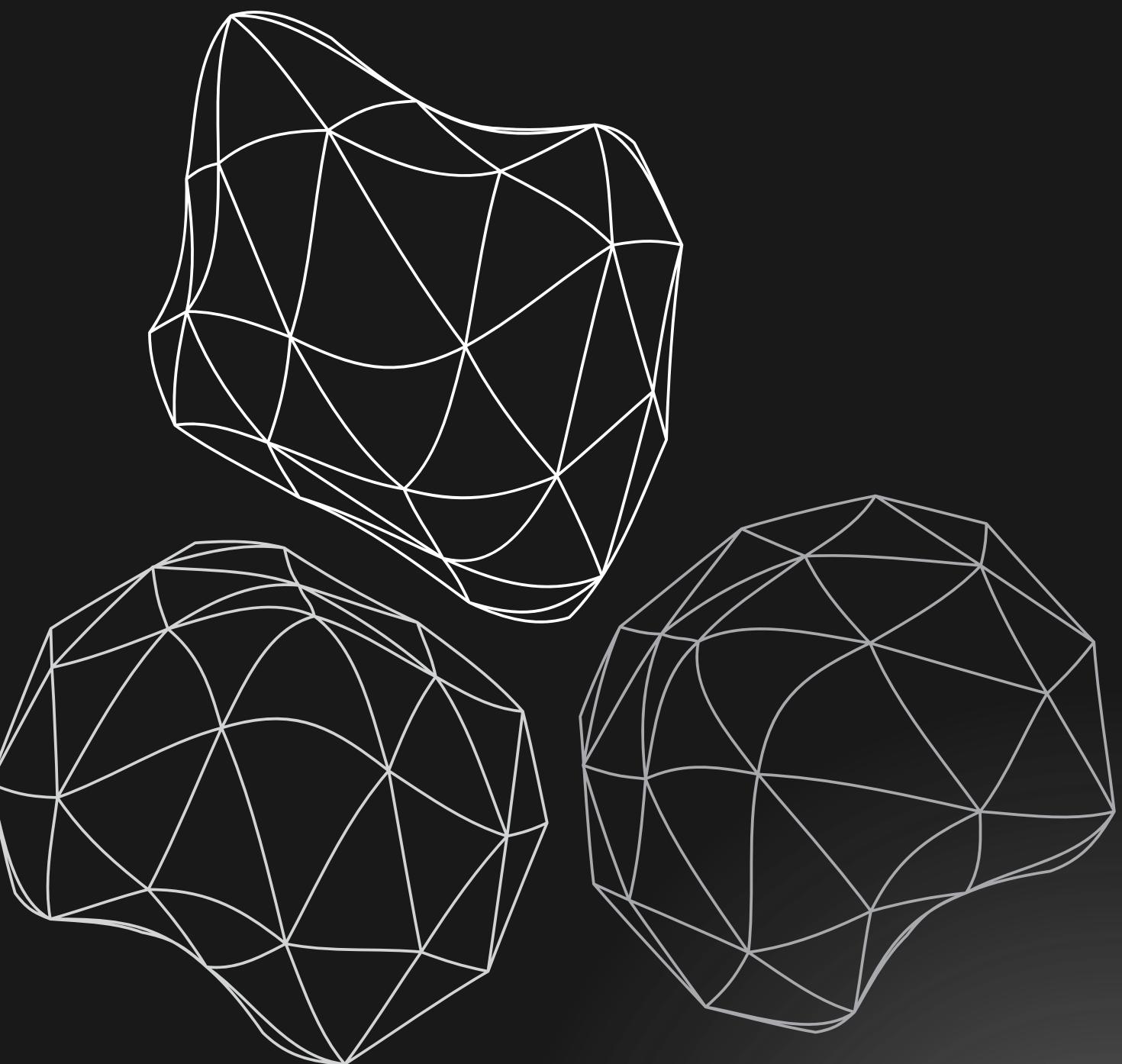
Es un sistema de directivas, procesos y estándares que una organización establece para garantizar que sus datos sean seguros, precisos, confiables y accesibles, administrándolos de manera efectiva a lo largo de su ciclo de vida. Su objetivo principal es asegurar que los datos se usen de forma segura y eficiente, apoyando los objetivos empresariales, mejorando la toma de decisiones y cumpliendo con las regulaciones.

## ¿POR QUÉ ES IMPORTANTE EL GOBIERNO DE DATOS?

- **Toma de decisiones estratégicas:** Proporciona datos precisos y oportunos para que la alta dirección pueda tomar decisiones informadas.
- **Mejora de la calidad y fiabilidad de los datos:** Asegura que la información sea confiable para los usuarios, como los equipos gerenciales.
- **Eficiencia operativa:** Optimiza procesos y flujos de trabajo relacionados con los datos, haciéndolos más ágiles y productivos.
- **Aprovechamiento de la IA:** Garantizar que los datos de alta calidad se utilicen en iniciativas de inteligencia artificial y aprendizaje automático como servicios al afiliado, ejemplo: CRM, whatsapp IA, Chatbox, etc

**La gobernanza de datos es fundamental para las organizaciones que buscan gestionar sus datos como un activo valioso y obtener el máximo beneficio de ellos.**

**Toda evidencia debe llevarse a la acción: toda propuesta, política o posicionamiento de la cámara debe estar sustentado en datos sólidos, siempre y cuando la información sea verificable y trazable en las decisiones.**



## Gestión ejecutiva estratégica

# ESTRUCTURA CORPORATIVA CON GOBIERNO DE DATOS

Seguimiento de servicios intangibles

Obsevatorio de indicadores de la vivienda / inteligencia de negocios

Evaluación y seguimiento con organismos de gobierno

Gestión administrativa

Evaluación y seguimiento de políticas con organismos nacionales de vivienda y entidades financieras privadas

Gestión Técnica / Operativa u Proyectos especiales

# ARQUITECTURA DE GOBIERNO DE DATOS

## Comité de Gobernanza y Datos

- Integrado por, expertos en datos, representantes de los afiliados (Oficina central y **Gerentes**) y un contrapeso académico/externo (Colmex, UNAM, CIDE, Flagso).
- Encargado de definir reglas de uso, calidad, acceso y protección de datos.

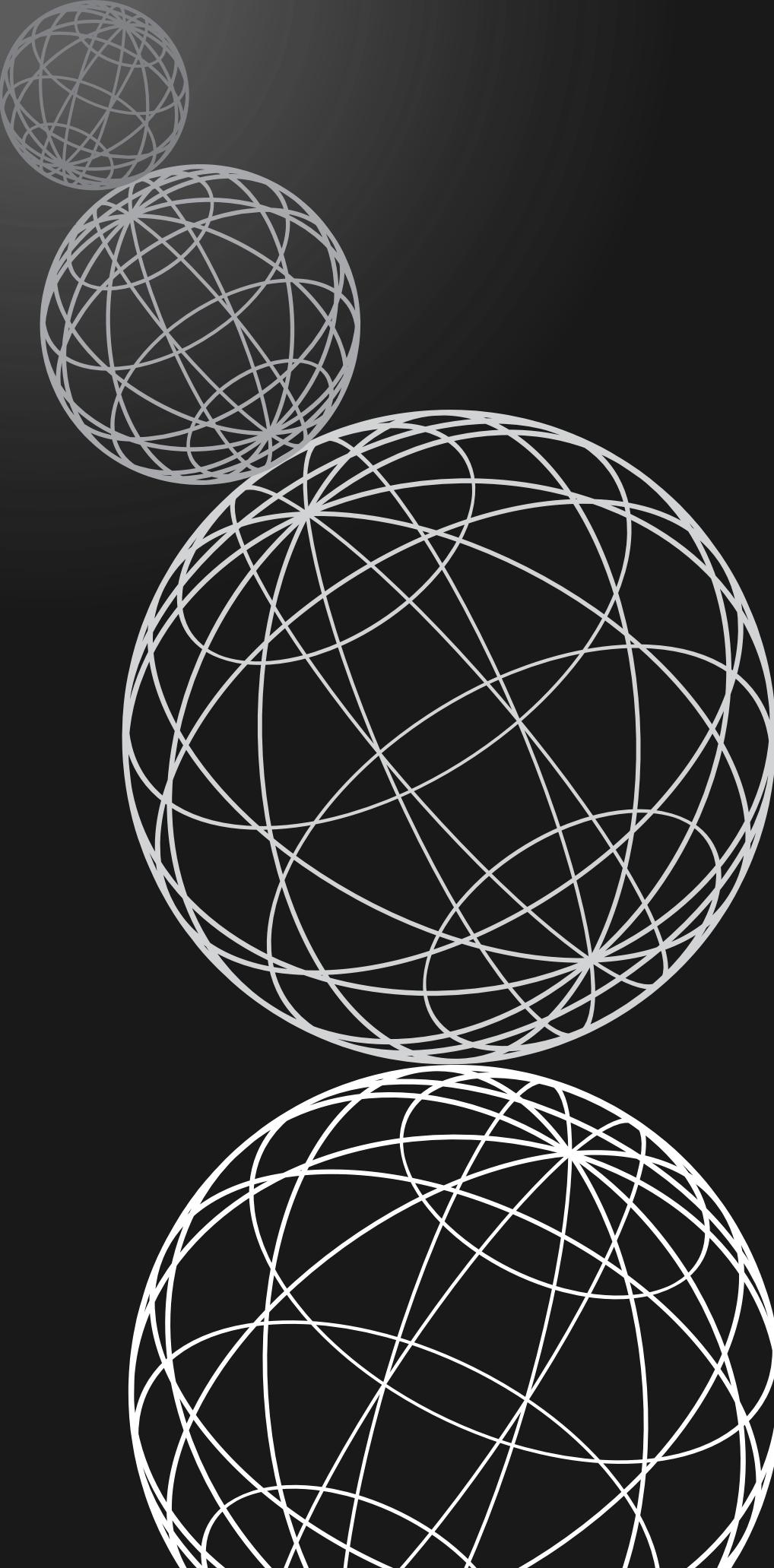
## Unidad Técnica de Inteligencia de Datos

### Obsevatorio de indicadores de la vivienda

- Equipo que recopile, procese y difunda información estratégica (estadísticas de mercado, proyecciones, riesgos).
- Responsabilidad de mantener tableros interactivos y reportes periódicos.

## Política de Datos Abiertos y Colaboración:

- Acuerdos con organismos públicos (INEGI, INFONAVIT, FOVISSSTE, RUV, CNBV, CONAVI, etc.) y privados (bancos, desarrolladores, consultoras).
- Compartición de información no sensible para fortalecer la legitimidad de la cámara como fuente confiable.



## **QUE RESULTADOS BUSCAMOS CON ESTE MECANISMO DE GOBIERNO DE DATOS**

- Mayor legitimidad y credibilidad de la cámara como interlocutor ante gobierno y sector privado.
- Mejorar la eficiencia en la toma de decisiones.
- Fortalecer la unidad gremial al contar con un lenguaje común basado en evidencia.
- Posicionar a la cámara como referente nacional de datos del sector.



# **GESTIÓN**

GOBIERNO DE DATOS

# **ADMINISTRATIVA**

# **EVALUACIÓN Y SEGUIMIENTO DE POLÍTICAS CON ORGANISMOS NACIONALES DE VIVIENDA Y ENTIDADES FINANCIERAS PRIVADAS**

GOBERNANZA CON DATOS

1 millón de viviendas nuevas en 10 corredores regionales para detonar su desarrollo



810 mil millones de pesos de inversión

1 millón de viviendas adicionales (65% sociales)



# ESTRATÉGIA PARA REIMPULSAR LA PRODUCCIÓN DE VIVIENDA SOCIAL

PROUESTA PRESENTADA A INFONAVIT (NOVIEMBRE 2024)

Coordinar los mecanismos necesarios para construir 1 millón de viviendas adicional a la meta de la Dra. Claudia Sheinbaum, contribuir al número histórico de 2 millones en conjunto gobierno e iniciativa privada.

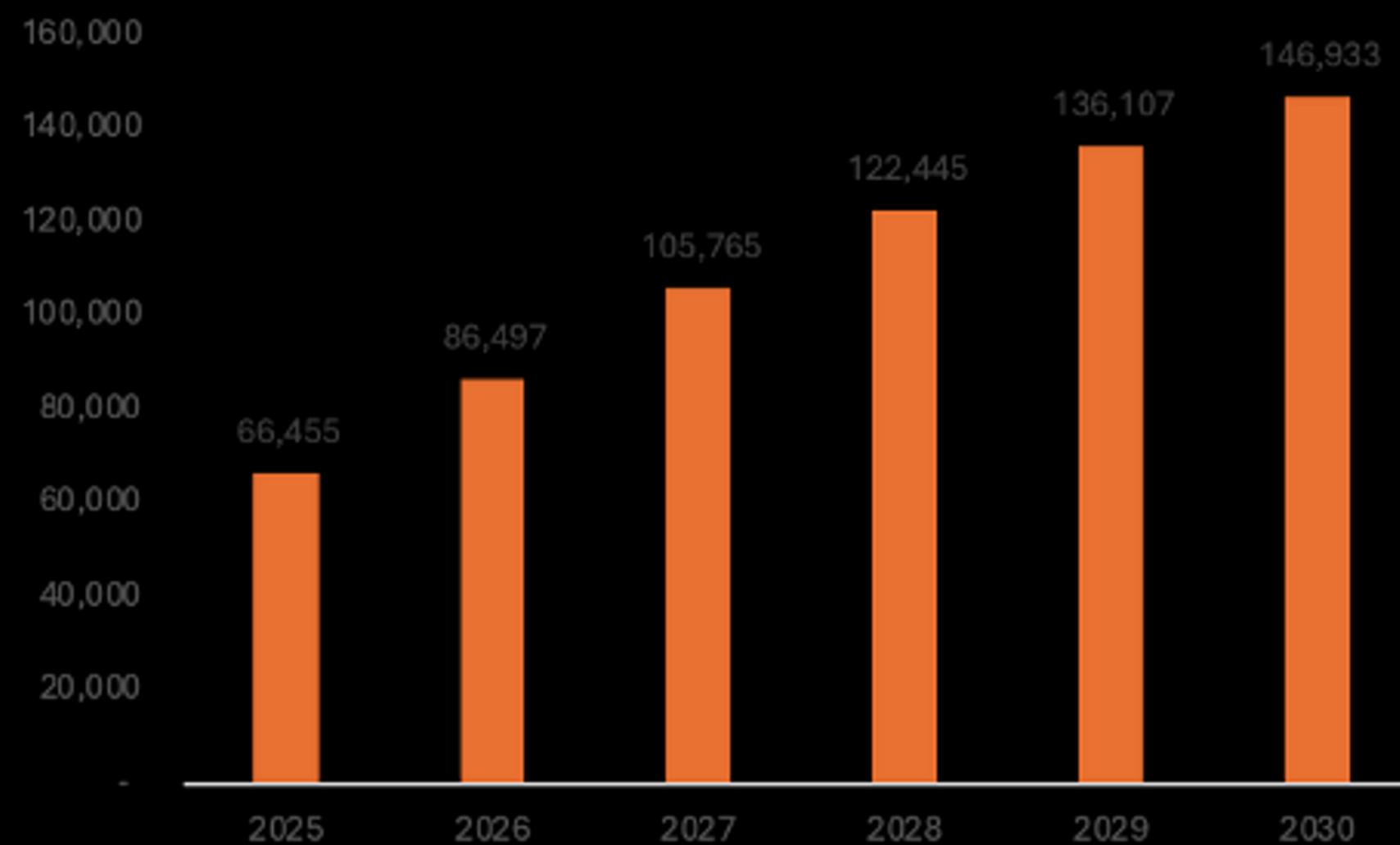
Retomar la producción de vivienda social para abatir el rezago de los casi 5 millones de trabajadores de bajo ingreso que cuentan con acceso a un crédito

# VIVIENDA SOCIAL

# 664 MIL

- De las 1 millón 24 mil viviendas que proyecta CANADEVI construir, 664 mil viviendas (65%) sería vivienda social que irían de los 370 mil a los 650 mil pesos (este podría incrementarse en la frontera del país hasta 850 mil pesos).
- Podemos juntos establecer un primer objetivo de 66 mil viviendas en 2025 e incrementarlogradualmente hasta llegar a 147 mil en 2030.

PROPIUESTA PRESENTADA A INFONAVIT (NOVIEMBRE 2024)



# Acciones y herramientas de gestión de proyectos de Vivienda para el Bienestar / enfoque desde la oferta

## Fase I (Terrenos públicos)

- Recepción de \_\_\_\_\_ predios públicos en 15 estados, ofertados por INFONAVIT a CANADEVI Nal. para construcción de V.B.
- Evaluación de los predios
- Convocatoria a afiliados para concursar en estos predios

- Coordinación de visitas de desarrolladores a predios
- Recopilación de opiniones de desarrollador
- Retoralimentación a Infonavit de condiciones de predios

- Coordinación de registro como proveedores de las empresas
- Entrega de resultados de empresas elegidas

- Acompañamiento para entrega de propuestas técnico - financieras de los interesados en participar en los predios públicos

- Promoción de los requisitos de predios, ubicación, densidades y prototípos y precios de la viv. para participar en el programa de V.B. en terrenos propios
- Recepcion de proyectos
- Presentación y entregas parciales de proyectos al instituto

- Reuniones de evaluación de proyectos y definición de prioridad
- Acompañamiento en sesiones virtuales con desarrolladores y dirección de vivienda (Infonavit) para definir acuerdos sobre proyecto

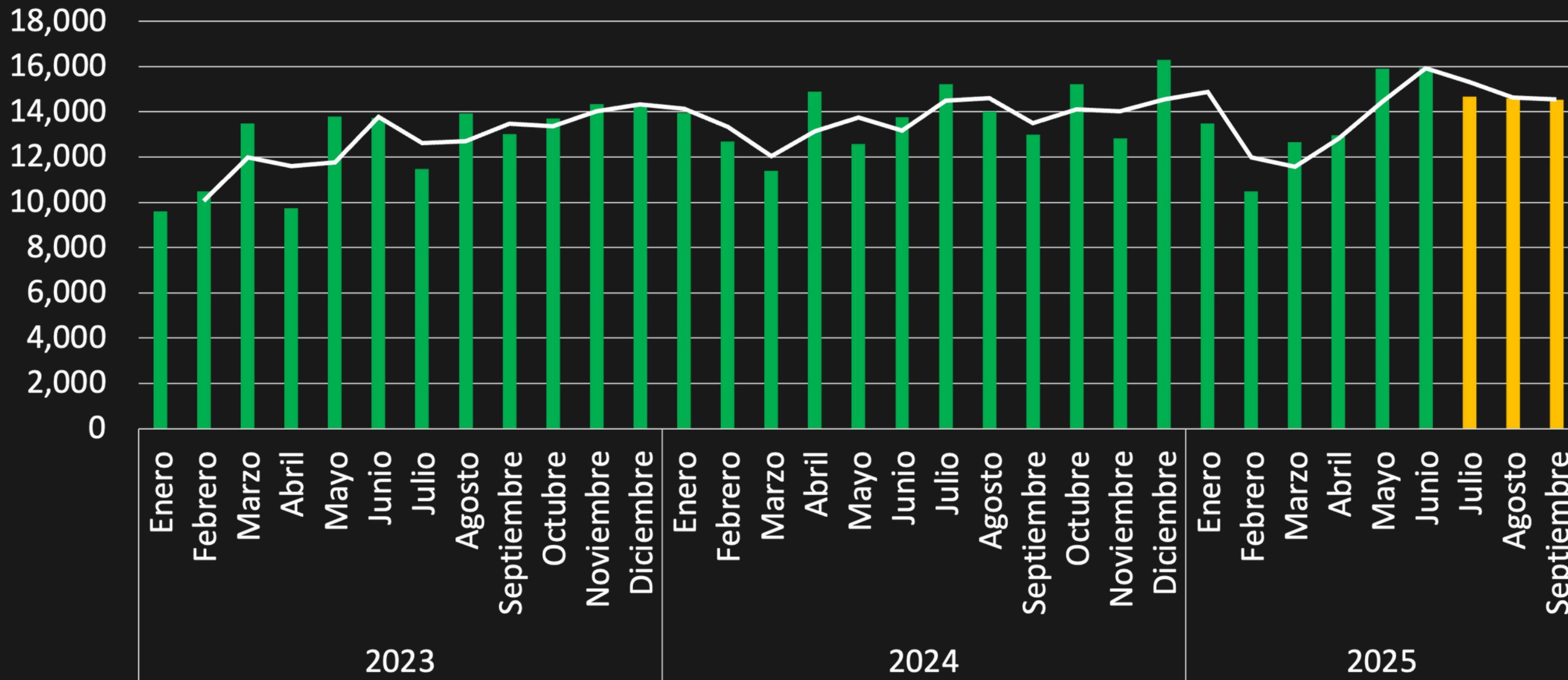
- Negociación para definir las condiciones contractuales (contrato marco)
- Indexación del precio de actualización del precio de la viv en años subsecuentes
- Gestión para acompañamiento del instituto en gestiones locales para trámites / Carta de formalización del proyecto

- Negociación de tasas preferenciales con afianzadoras
  - 7% por poliza
  - 8 afianzadoras (4 brokers)
  - Cobertura nacional
  - Esquemas con Nafinsa para incrementar garantías a pymes

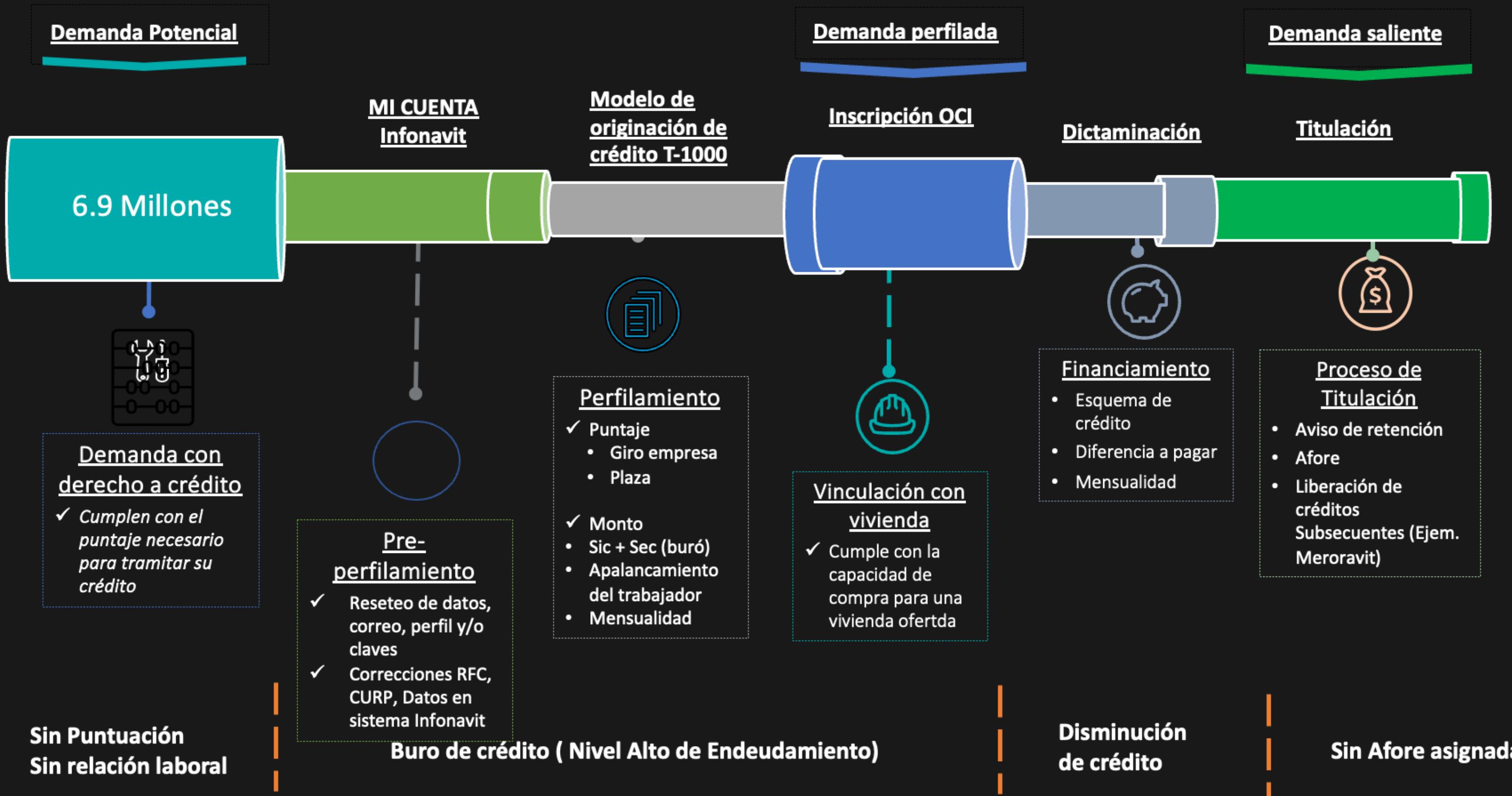
## Fase II (Terrenos privados)

Pero no todo es bienestar, tenemos un gran reto en el perfilamiento de la demanda y la colocación de la oferta ordinaria

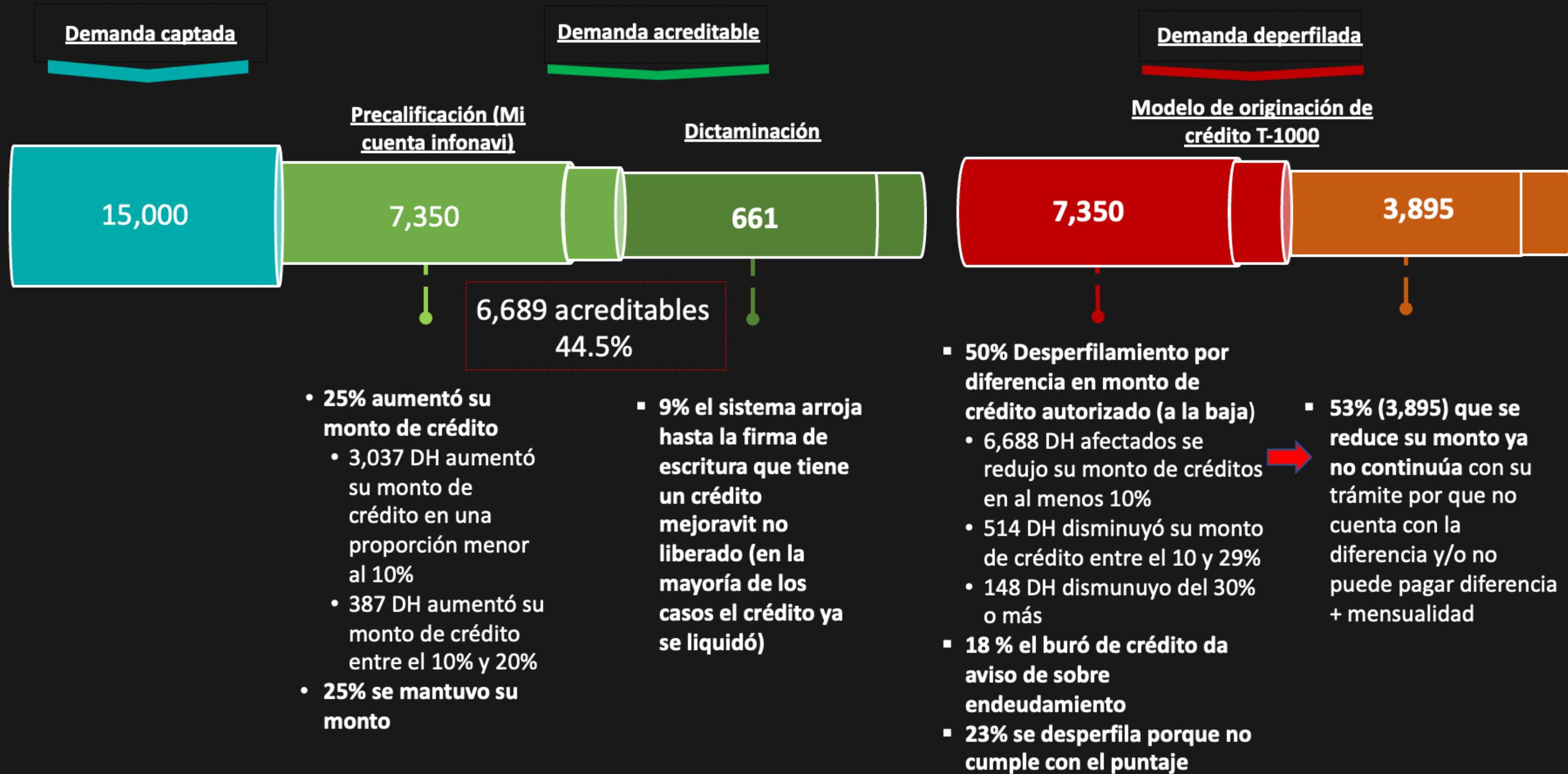
Colocación programa ordinario de crédito Línea 2  
2023-2025 \*junio



# Acciones y herramientas de gestión de perfilamiento de los derechohabientes / enfoque desde la demanda



# Análisis con una muestra de 15 mil derechohabientes



# Resultados de la gestión con datos

## Reformulación del modelo de originación (T-1000 a T-100)

<b>Objetivo:</b>	Metodología integral que incorpore criterios de evaluación para el arrendamiento social y el otorgamiento de crédito.	<b>Métodos de Evaluación:</b>	
<b>Características:</b>		<b>❖ Método Paramétrico</b> Personas trabajadoras con relación laboral activa	
Universal	Aplicable para cualquier persona derechohabiente, sin importar su condición laboral (Incluso con ingresos mayores a 10 VSM)	<ul style="list-style-type: none"><li>• Las aportaciones patronales (5% del ingreso del trabajador)</li><li>• Información de las SIC* (Capacidad y comportamiento de pago)</li><li>• Bimestres Continuos Cotizados</li><li>• Saldo de la Subcuenta de Vivienda</li><li>• Edad</li></ul>	<b>❖ Método de Ahorro</b> (Activos / No activos)
<b>Métodos de evaluación sencillas que consideren:</b>			<ul style="list-style-type: none"><li>• Aportaciones equivalentes al 30% del ingreso del trabajador</li><li>• Información de las SIC*</li><li>• 12, 18 o 24 meses de aportaciones</li><li>• Monto total de aportaciones durante el periodo pactado</li></ul>
a) Continuidad de pago	b) Capacidad de pago	c) Ahorro	d) Características individuales de la persona
<b>Esquemas a los que puede acceder</b>			
<b>Arrendar</b>	<b>Comprar</b>	<b>Construir</b>	<b>Se exceptúa Arrendar</b>
<b>Mejorar **</b>			<b>Comprar</b>
<b>Pago de pasivos **</b>			<b>Construir</b>
			<b>Mejorar **</b>
			<b>Pago de pasivos **</b>

• Sociedades de Información Crediticia.

• \*\* Para créditos con garantía de la Subcuenta de Vivienda sólo se evaluará la información de las SIC

# Método Paramétrico trabajadores con relación laboral activa

Variable	T-1000	Modelo Único de Originación (T-100)
Bimestres Continuos	✓	✓
Salario Diario Integrado	✓	✓
Saldo de la Subcuenta de Vivienda	✓	✓
Edad	✓	✓
Estabilidad Laboral	✓	✗
Comportamiento de pago Empresa	✓	✗
Tipo de Trabajador	✓	✓
Municipio	✓	✗
Giro	✓	✗
Capacidad/Comportamiento de pago (Nueva variable)	✗	✓

## Preponderantes T-100

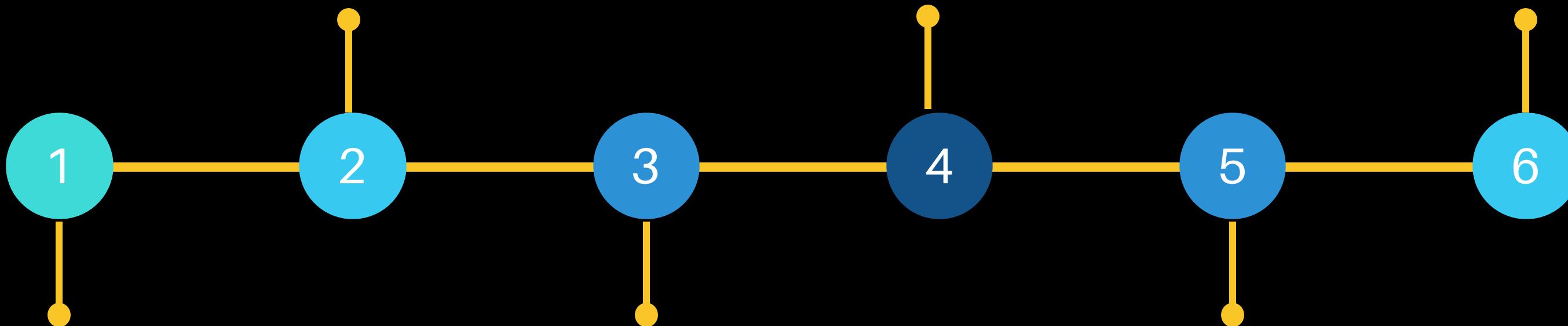
- Simplificación de requisitos
- Mejor puntaje
- Destinado a todos los trabajadores
- No se penaliza por buró de crédito
- Elimina penalizaciones por desempeño de la empresa

# **GESTIÓN TÉCNICA / OPERATIVA Y PROYECTOS ESPECIALES**

GOBIERNO DE DATOS

# Acciones y herramientas de gestión de proyectos de Vivienda para el bienestar / afiliados CANADEVI

- Recepción de proyectos en predio de privados para presentar a Infonavit
- Análisis geoespacial y de cumplimiento en ZCU
- Carga de proyectos a plataforma del instituto (Drive)
- Diseño de plataforma (Dashboard)
- Actualización de estatus de proyectos
- Diseño de reporte de número de proyectos por estado y sus respectivos estatus
- Diseño de plataforma de cotejo para brokers, para identificar si el solicitante es afiliados



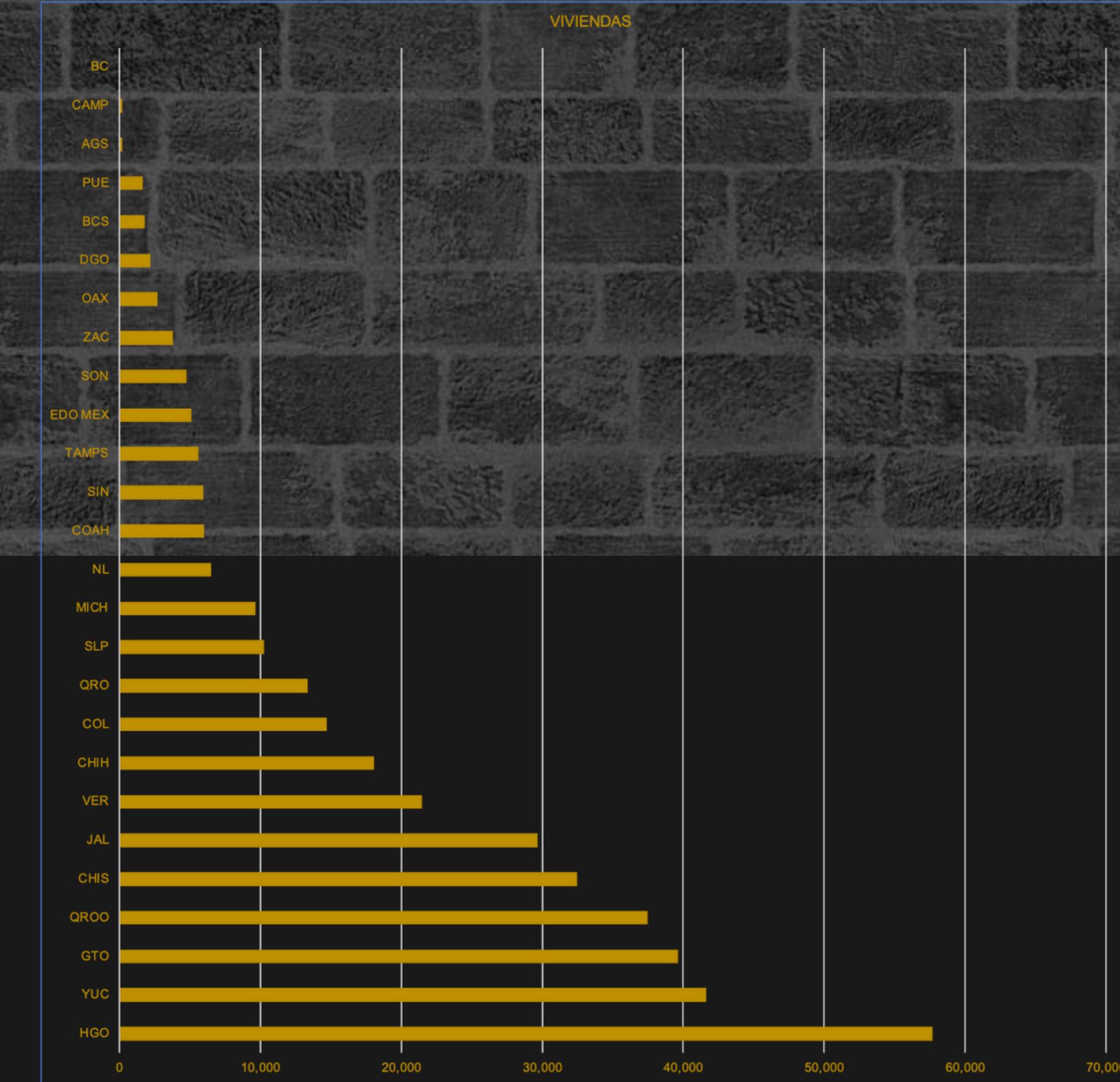
- Evaluación de los predios públicos ofertados por INFONAVIT a CANADEVI Nal.
- Análisis geoespacial de los predios
- Cotejo de afiliacion
- Presentación de proyectos a Direccion de vivienda
- Seguimiento de estatus de evaluación de los proyectos
- Gestión con RUV para geoposicionar los prediios ofertados para crear la capa y posiconalos en las ZCU para habilitar suelo futuro

# Cobertura

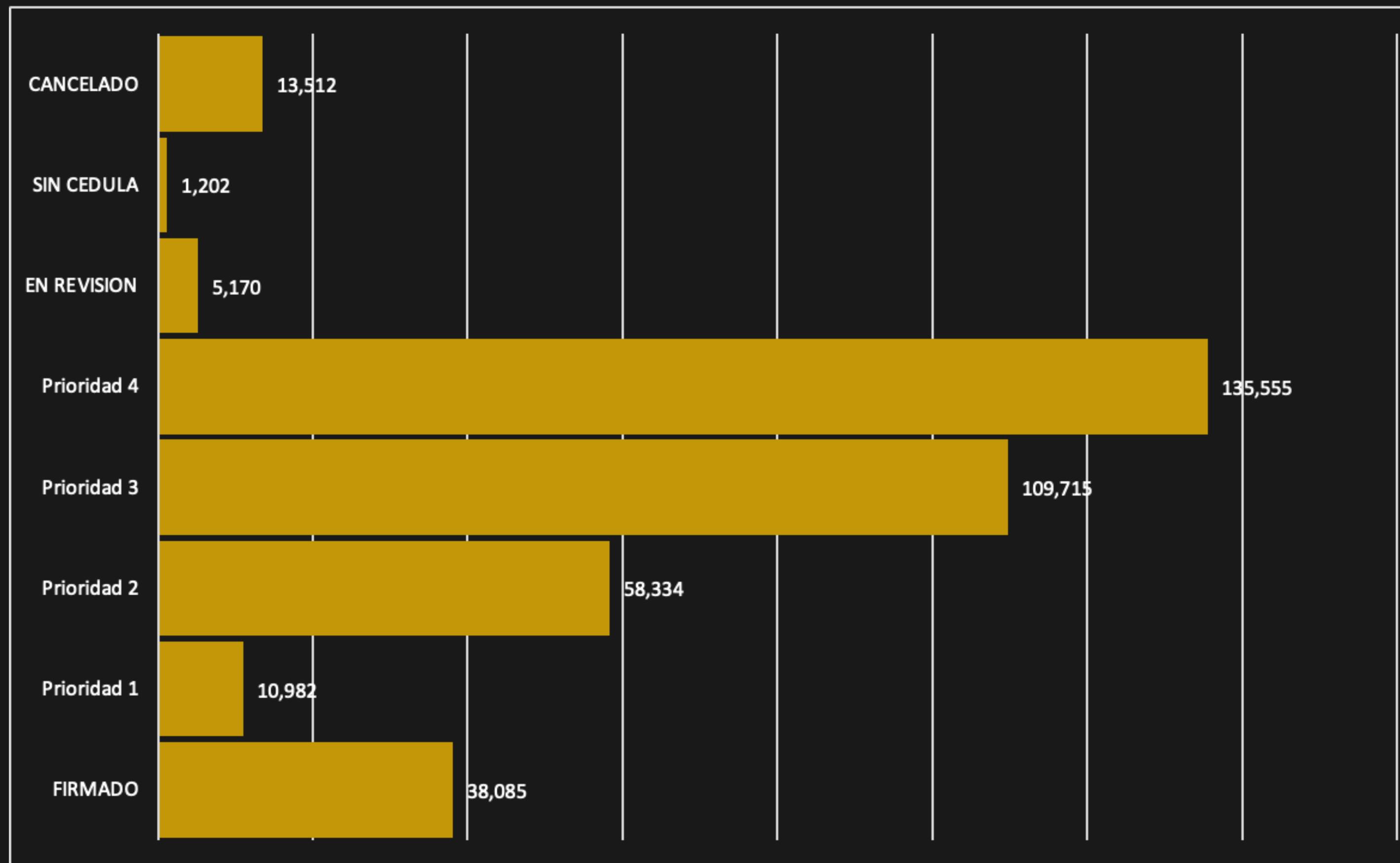
Concentrado de proyectos de afiliados ingresados a canadevi nacional

CONSSEC	ESTADOS	MUNICIPIO	PROYECTOS	VIVIENDAS
1	HGO	14	39	57,681
2	YUC	9	20	41,635
3	GTO	9	14	39,612
4	QROO	6	12	37,468
5	CHIS	7	18	32,468
6	JAL	8	14	29,690
7	VER	6	12	21,474
8	CHIH	2	5	18,078
9	COL	4	26	14,693
10	QRO	1	1	13,344
11	SLP	4	5	10,258
12	MICH	2	5	9,668
13	NL	9	10	6,514
14	COAH	13	22	6,026
15	SIN	4	7	5,976
16	TAMPS	7	13	5,600
17	EDO MEX	4	5	5,114
18	SON	2	5	4,729
19	ZAC	4	10	3,795
20	OAX	1	3	2,706
21	DGO	2	3	2,176
22	BCS	1	2	1,791
23	PUE	4	5	1,663
24	AGS	1	1	202
25	CAMP	3	3	194

372,555



# GESTIÓN DE PROYECTOS / PERFIL DE PRIORIDAD





# Plataforma de consulta de estatus de proyectos Nacional / Estatal

## ESTATUS DE LAS RESERVAS INFONAVIT



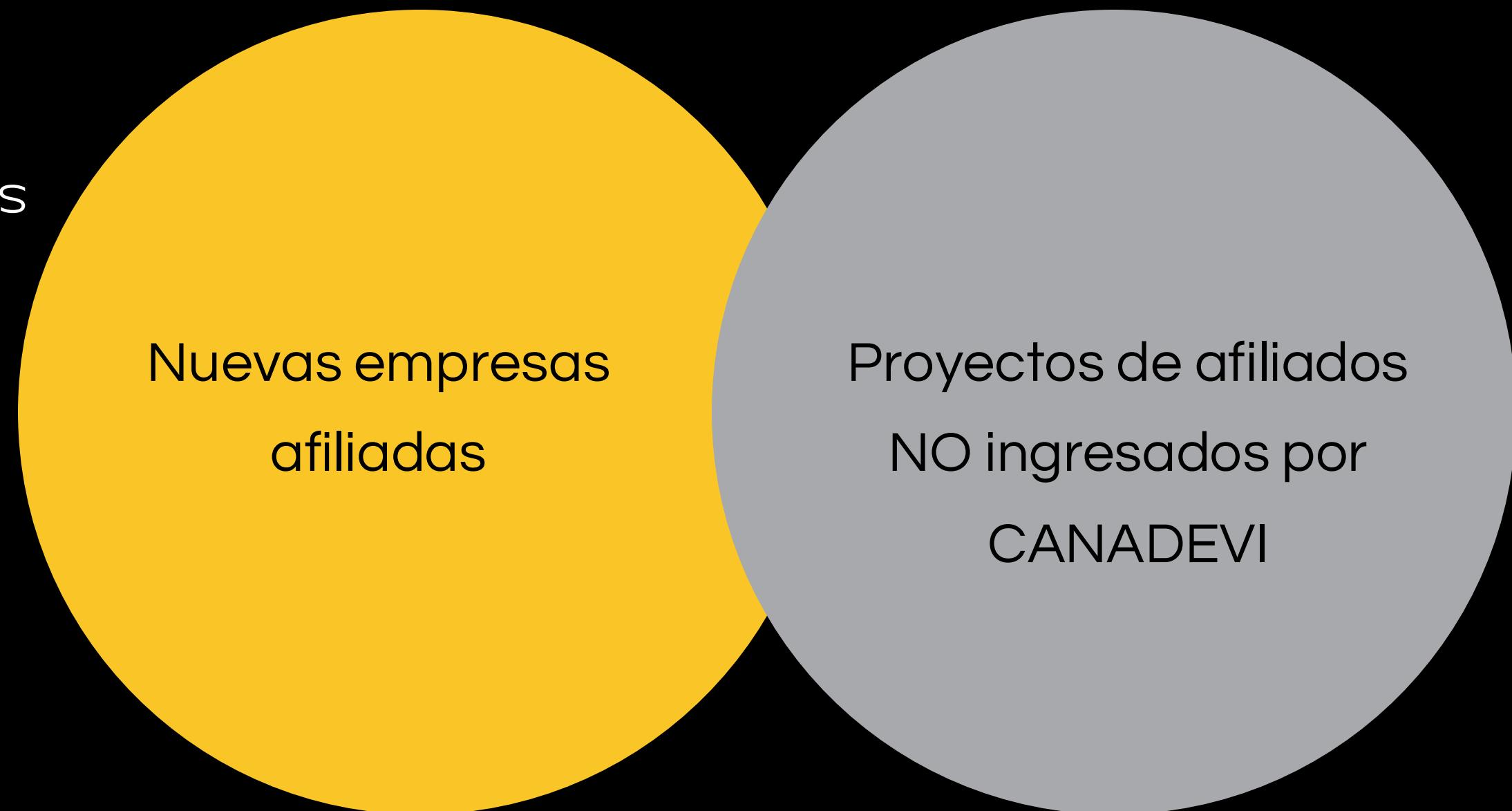
FECHA DE ACTUALIZACIÓN	FECHA DE ENTREGA A INFONAVIT	PRIORIDAD	ENTIDAD	MUNICIPIO	ESTATUS AFILIACIÓN	DUEÑO DEL PREDIO O DESARR
Todas	Todas	Todas	Todas	Todas	Todas	Todas
						<input type="text"/> Buscar
ENTIDAD	MUNICIPIO	DUEÑO DEL PREDIO O DESARROLLO	ID DE RESERVA	NOMBRE DEL PREDIO O DESARROLLO	VIVIENDAS	FECHA DE ENTREGA A INFONAVIT
<input type="checkbox"/> Aguascalientes	<input type="checkbox"/> SAN FRANCISCO DE LOS ROMO	<input type="checkbox"/> DAS HAUS DESARROLLOS SA DE CV	<input type="checkbox"/> 5366	<input type="checkbox"/> PROYECTO CALEZA	<input type="checkbox"/> 202	<input type="checkbox"/> 07/05/2025
					<input type="checkbox"/> AFILIADO	<input type="checkbox"/> 4
						No cuenta con los servicios y equipamiento cercano, además encontrarse en las ZCU en "zona evaluación con empleo". Realizar todas las obras de cabecera para poder dotar de servicios, dotar transporte público, consolidar los accesos (adquirir los derechos de caminos que llegan al predio), urbanizar desde el punto más cercano (800 mts). Dotar de equipamiento (educación, salud, recreación, etc.)
<input type="checkbox"/> Baja California	<input type="checkbox"/> MEXICALI	<input type="checkbox"/> INGENIERIA Y DESARROLLOS URBANOS, SA DE CV	<input type="checkbox"/> 5370	<input type="checkbox"/> 17 Y 18 FRACCION NORESTE	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> 07/05/2025
					<input type="checkbox"/> AFILIADO	<input type="checkbox"/> 4
<input type="checkbox"/> Baja California Sur	<input type="checkbox"/> LA PAZ	<input type="checkbox"/> MISION LA PAZ, S.A.P.I. DE C.V.	<input type="checkbox"/> 5253	<input type="checkbox"/> PALO VERDE PERLA DEL GOLEO 1	<input type="checkbox"/> 1,266	<input type="checkbox"/> 15/05/2025
					<input type="checkbox"/> AFILIADO	<input type="checkbox"/> 3
<hr/>						
			29		305	DEFINICIÓN DE PRIORIDAD
Entidades con proyectos						01. Viable y factible: El predio cumple con todos los requisitos técnicos, normativos y de infraestructura necesarios para su desarrollo.
						02. Viable sin factibilidades: El predio es viable desde el punto de vista normativo o técnico, pero carece de algunas o todas las factibilidades de servicios requeridas.
						03. Viable con condicionantes: El predio puede ser considerado viable, siempre que se cumplan ciertas condiciones previas o se subsanen observaciones específicas.
						04. No viable: El predio no cumple con los criterios necesarios de viabilidad y/o factibilidad para su desarrollo.
		139		418,911	Viviendas totales	
Desarrolladores totales						

EL PODER DE LAS GRÁFICAS



# Cotejo de proyectos con padrón de afiliados

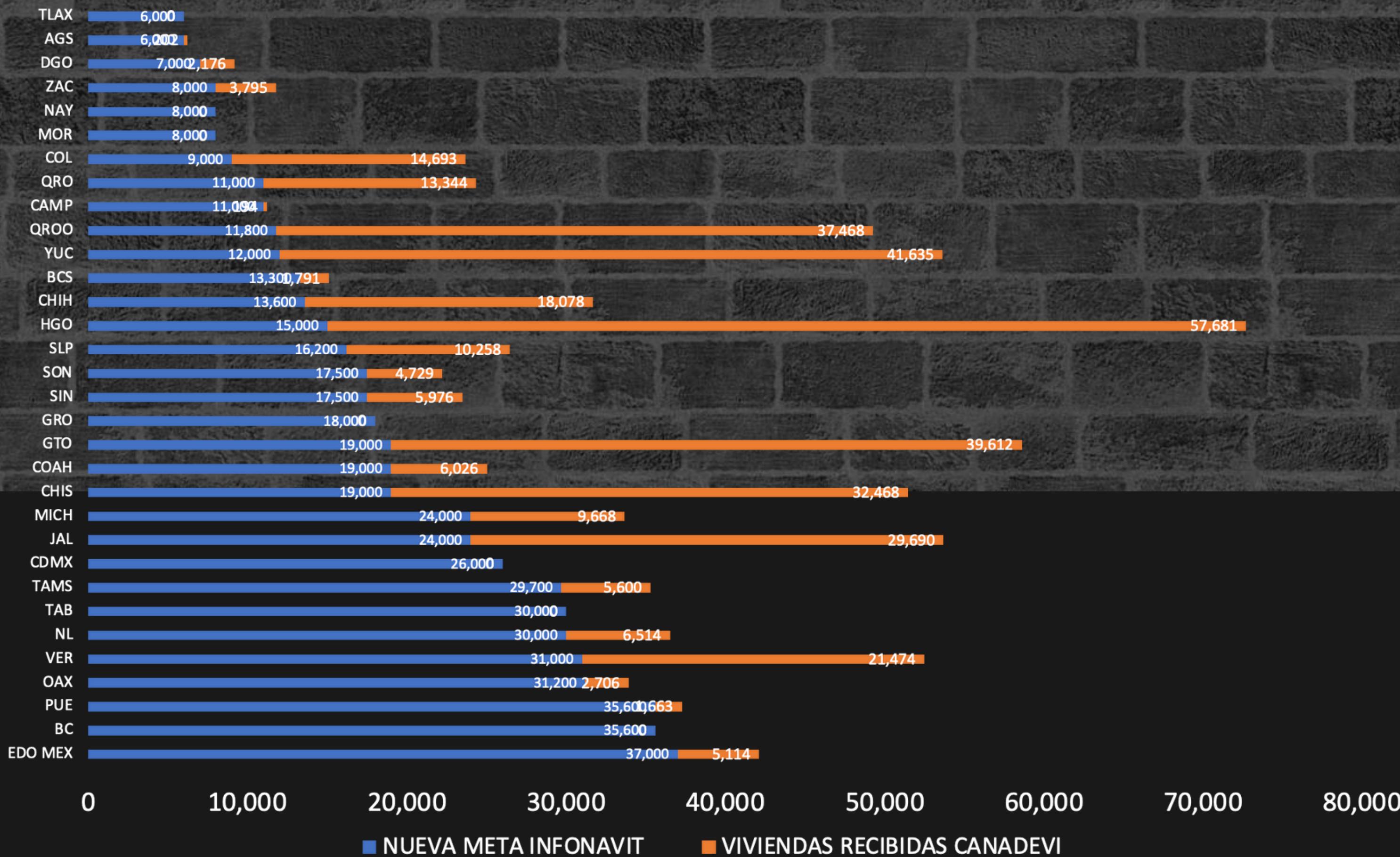
- 30 Empresas
- 45 Proyectos
- 46,365 Viviendas



Proyectos de afiliados  
NO ingresados por  
CANADEVI

- 16 Estados
- 18 Empresas
- 29 Proyectos
- 39,915 Viviendas

# Seguimiento de metas por estado



# **EVALUACIÓN Y SEGUIMIENTO**

GOBIERNO DE DATOS

# **CON ORGANISMOS DE GOBIERNO**

# DONDE ESTAN LOS RETOS Y OPORTUNIDADES

## Atender a los grupos de menores ingresos.

- Diseñar los mecanismos financieros para reforzar su capacidad de compra:
- Aprovechar de mejor manera las aportaciones patronales en esquemas en pesos con tasa fija y plazo fijo para aumentar entre 5 y 20% la capacidad de crédito
- Diseñar un programa de subsidios por región a población de menores ingresos.
- Reformular el T-1000 (desperfila el 50% de los trabajadores)
- Innovar en modelos de producción, ocupación y financiamiento (nueva composición de familias)
- Reconocer la construcción de vivienda social como criterio para asignar recursos federales a gobiernos estatales y municipales

## Infraestructura y servicios (CONAGUA /CFE)

- Impulsar una estrategia de agilización de concesiones de AGUA privilegiando el derecho humano a esta / uso doméstico
- Optimizar la aprobación de proyectos de electrificación/ permitir el aprovechamiento de la infraestructura para reducir costos / desregular el acceso al servicio

## Impulsar una mejora regulatoria

- Digitalizar la tramitología /impulsar la ventanilla única del RUV
- Robustecer los sistemas del instituto - reducir los tiempos y costos de perfilamiento de la vivienda para un crédito del instituto
- Tasa cero en trámites e impuestos para vivienda social

## Diseñar una verdadera política de suelo

- Identificar suelo apto y hacer convenios con gobiernos locales para habilitarlo a bajo costo para vivienda social asequible
- Reutilizar predios intraurbanos en proyectos verticales / redensificación

# TRES MESAS DE GESTIÓN REGULATORIA

En éste sexenio la vivienda, representa un sector prioritario para detonar la economía del país, por lo que ha despertado el interés de fortalecerlo a través de mesas de trabajo interinstitucionales

# 1

Mesa interinstitucional  
de la Agencia de  
Transformación Digital

Impulsada por la  
coordinación del consejo  
asesor empresarial para  
agilizar inversiones como  
parte del plan México

# 2

Mesa de gestión y  
transformación  
normativa

Coordinada por la Secretaría  
de Economía para agilizar  
los proyectos prioritarios que  
formarán parte del portafolio  
de inversiones

# 3

Mesa de seguimiento  
del programa de  
vivienda para el  
bienestar

Coordinada por el diputado  
Alfonso Ramírez Cuellar con el  
objetivo de propiciar que el  
programa de vivienda para  
el bienestar cumpla sus  
objetivos

# PLAN GENERAL DE LAS MESAS

Identificar proyectos de vivienda, industrial y turísticos que generen inversión y empleo, que estén detenidos por algún trámite en alguna de las dependencias del gobierno federal

## FASE 1

REGISTRO DE PROYECTO EN CANADEVI NACIONAL



### FORMULARIO

Registrar el proyecto a través de la plataforma diseñada por CANADEVI Nacional con los datos generales del proyecto, monto de inversión, número de empleos, dependencia donde se encuentra el trámite pendiente, número de solicitud, bitácora, etc. y documento soporte del ingreso de la solicitud

## FASE 2

SELECCIÓN DE LA MESA DE GESTIÓN



### INGRESO A LA MESA DE GESTIÓN

Dependiendo de las características y tamaño del proyecto se ingresa a la mesa que consideramos que avanzará más rápido

## FASE 3

REUNIONES DE SEGUIMIENTO



### SEGUIMIENTO DEL TRÁMITE

Se llevan a cabo sesiones de con las diferentes dependencias, para revisar el detalle de cada proyecto, su solicitud y soporte, y los tiempos de respuesta, en sesiones subsecuentes se revisan los avances y/o soluciones

## FASE 4

MESAS ESPECÍFICAS DE CAMBIOS A LA NORMATIVA



### REUNIONES ESPECÍFICAS DE PROPUESTAS NORMATIVAS

Se llevan a cabo reuniones de revisión normativa para gestionar posibles cambios reglamentarios o de ley para corregir de fondo la problemática, ej. Revisión de Ley forestal

# MESA INTERINSTITUCIONAL

## AGENCIA DE TRANSFORMACIÓN DIGITAL

### CONAGUA

- 3 concluidos
- 30 en seguimiento
- 3 requieren información adicional para avanzar

39

### SEMARNAT

- 1 concluido
- 5 en seguimiento
- 1 sin trámite ingresado por desarrollador a SEMARNAT

9

### CFE

- 2 el desarrollador solicito darlo de baja de la gestión
- 5 sin documentación en trámite
- 12 en seguimiento

19

### INAH

- 1 en seguimiento
- 1 requiere información adicional para avanzar

2

### RAN

- 2 en seguimiento
- 1 no procedente

3

# 53 PROYECTOS

# MESA DE GESTIÓN Y TRANSFORMACIÓN NORMATIVA SECRETARÍA DE ECONOMÍA

## CONAGUA

- 4 trámites concluidos
- 4 proyectos requieren volúmenes de agua

8

## SEMARNAT

- 4 en trámite
- 1 a la espera de la publicación de PDU para iniciar trámite

5

**18 PROYECTOS**

## CFE

- 2 proyectos avanzaron en CENACE y están en revisión en CFE local
- 3 proyectos requieren factibilidad para viviendas en planeación

5

- Se ingresaron en una tercera partida 17 proyectos nuevos para iniciar el proceso de gestión.
- En total CANADEVI recopiló 90 proyectos con características del portafolio de inversión para ser ingresados a esta mesa

# **OBSEVATORIO DE INDICADORES DE LA VIVIENDA / INTELIGENCIA DE NEGOCIOS**

GOBIERNO DE DATOS

# La gobernanza de los datos en el escenario actual

## Escenario actual



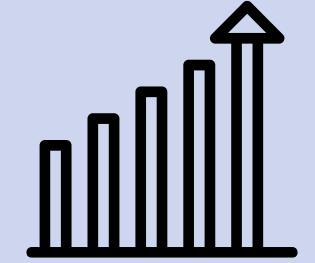
Cambios en política pública

## Guerra de aranceles



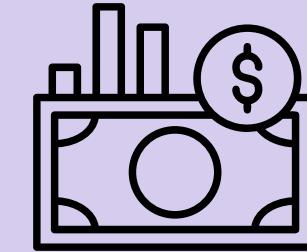
Incertidumbre en las inversiones

## Desajustes en la oferta: costo del suelo y precios de los materiales



Encarecimiento de la vivienda

## Tasas de interés y acceso al crédito



Efectos en tasas y en confianza de compra de vivienda

## Vivienda de Interés Social



Transformación en la construcción de vivienda social, entrada del PVB

# Información oportuna y veraz

Análisis del contexto:  
Medir, monitorear y analizar

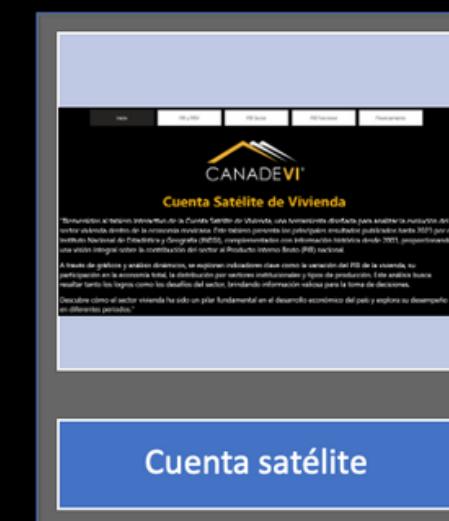


- Gobernanza de datos:
- Insumos públicos e internos
- Decisiones estratégicas basadas en evidencia

“La Gobernanza de los datos consiste en garantizar que los datos sean confiables, comparables, actualizados y estén disponibles para todos los que los necesitan. Es la forma de transformar cifras dispersas en un recurso estratégico para la toma de decisiones en el sector vivienda.”

# UNIDAD TÉCNICA DE INTELIGENCIA DE DATOS

- Iniciamos con la investigación de fuentes confiables como INEGI, SNIIV, CNBV, SHF, BANXICO, RUV e IMSS, por mencionar algunas.
- Aproximadamente 15 fuentes de información pública.
- Posteriormente realizamos la recopilación, tratamiento y limpieza de datos, para garantizar que los resultados sean comparables y verificables.
- Después, incorporamos automatización de procesos que nos permite contar con información actualizada en tiempo real y reducir riesgos de error.
- Finalmente, cuidamos el diseño y la presentación de la información.
- **6 Recursos CANADEVI de información.**



# **AUTOMATIZACIÓN DEL MOTOR DE LA INFORMACIÓN OPORTUNA Y CONFIABLE**

**Se crearon 320 elementos gráficos y 320 documentos auxiliares de datos csv en 8 minutos**

# Documentos estatales

## UNIDAD TÉCNICA DE INTELIGENCIA DE DATOS

### Avances del proyecto



100%

- Diseño y organización
- Búsqueda de fuentes de información
- *Limpieza de datos*



80%

- Generación de estructura de datos



25%

- Diseño de tablas y gráficos



32 cuadernillos



Codificación  
para  
automatizar la  
información



2,816  
Elementos gráficos: Tablas,  
Gráficas y Mapas

Marzo 2021

# FICHAS TEMÁTICAS

Con la información que hemos incorporado a los diferentes tableros podemos construir fichas temáticas con datos a nivel estatal y municipal sobre de la producción de vivienda, colocación de créditos, producción de vivienda (Por segmentos, prototipo, características de la vivienda, etc) y por otro lado sobre las características de demanda de vivienda, las empresas que participan en el mercado, absorción, tickets promedio, desplazamiento, organismo financiero por donde se desplaza la vivienda, etc.

Los elementos gráficos fueron obtenidos del tablero de Comportamiento del mercado por estado, diseñado para específicamente para cada delegación.

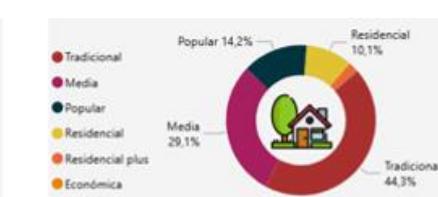
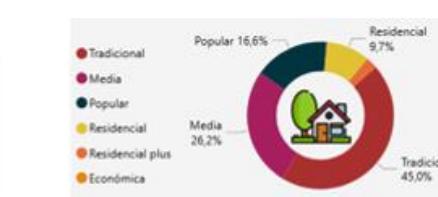
Guanajuato, 2025



**Top 10 de municipios de Guanajuato** con la mayor colocación de créditos.

Lugar	Municipio	Acciones
1.	León	1,504 Acciones
2.	Aguascalientes	468 Acciones
3.	Silao	325 Acciones
4.	Valladolid	284 Acciones
5.	Salamanca	210 Acciones
6.	Irapuato	204 Acciones
7.	Celaya	204 Acciones
8.	Silao de la Victoria	147 Acciones
9.	Salvatierra	146 Acciones
10.	Uruapan	138 Acciones
	San Miguel de Allende	138 Acciones

Lugar	Municipio	Acciones
1.	León	1,504 Acciones
2.	Aguascalientes	468 Acciones
3.	Silao	325 Acciones
4.	Valladolid	284 Acciones
5.	Salamanca	210 Acciones
6.	Irapuato	204 Acciones
7.	Celaya	204 Acciones
8.	Silao de la Victoria	147 Acciones
9.	Salvatierra	146 Acciones
10.	Uruapan	138 Acciones
	San Miguel de Allende	138 Acciones



Del 2024 a lo que va en el 2025, la aportación de la Banca disminuyó, mientras que la del FOVISSSTE incrementó. Asimismo, el INFONAVIT continúa siendo el organismo con el mayor número de créditos otorgados.



La proporción que ocupan las **acciones para las viviendas económica y popular** en el total de acciones ha venido presentando una tendencia a la baja desde 2017 hasta la actualidad.

Organismo	Ticket promedio por organismo y segmento de vivienda					Total
	Económica	Media	Popular	Residencial	Residencial plus	
BANCA (CNBV)	\$119,325	\$1,471,373	\$395,860	\$2,259,621	\$4,902,790	\$726,651 \$2,102,642
FOVISSSTE			\$1,374,756	\$620,854		\$853,355 \$1,009,140
INFONAVIT			\$871,248	\$572,344	\$1,832,980	\$598,213 \$660,778
<b>Total</b>	<b>\$119,325</b>	<b>\$1,179,923</b>	<b>\$571,108</b>	<b>\$2,251,720</b>	<b>\$4,902,790</b>	<b>\$633,257 \$1,129,830</b>

## VIVIENDA EN RUV

Base	A. Económica	B.1 Popular	B.2 Popular	B.3 Popular	C. Tradicional	D. Media	E. Residencial	
Producción	67	102	61	1.116	2.306	768	7	
Registro				1.070	3.513	1.525	103	
Verificación				1.308	3.001	1.622	14	



De enero a julio del 2025 están en producción más viviendas de tipo Tradicional, seguidas por la popular hasta 200 UMAS.



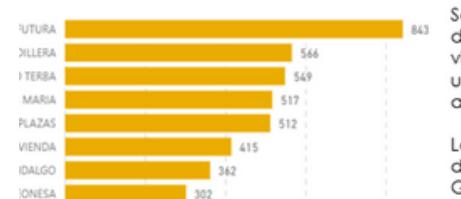
## AFILIACIÓN POTENCIAL

### Indicadores de afiliación

s en Guanajuato con mayor número de viviendas nuevas			
Municipio	Número de empresas	Viviendas	Precio p
León	149	5,033	1,780
San Miguel de Allende	28	1,716	1,000
Celaya	56	995	1,260
Irapuato	40	846	1,400
Salvatierra	1	469	690

### Empresas con mayor presencia en Guanajuato. Top 10

En el estado hay 25 empresas cuya actividad es la construcción.



Se identificaron 68 empresas cuya actividad es la construcción de vivienda nueva que producen viviendas al año en Guanajuato. En el universo, sólo el 36.8% se afiliadas.

Los municipios donde hay mayor número de viviendas nuevas son León, San Miguel de Allende, Celaya, Irapuato y Salvatierra.

De las 10 principales empresas de vivienda, solo 4 se encuentran en el top 10.

### Tipología de la vivienda

Las viviendas más caras en Guanajuato fueron la Tradicional y la Popular, que representaron el 61% del total. Cabe señalar que en lo que va del año, las viviendas nuevas de la clase Económica en el estado de Guanajuato tuvieron una mayor producción.

### Características de las viviendas

mento	Viviendas	Valor de la vivienda	Recámaras	Baños	1/2 Baños	% Viviendas estacion
Residencial 158	181	\$473,508.29	2	1	0	
Residencial 200	2,531	\$568,373.51	2	1	0	
Residencial 200	3,847	\$824,922.20	2	1	0	
Residencial 200	3,129	\$1,645,243.96	3	2	1	
Residencial 200	1,469	\$3,089,474.48	3	2	1	
Residencial 200	290	\$8,155,841.38	3	3	1	
Residencial 200	11,447	\$1,463,207.34	2	2	0	

# Acciones de nuestros gerentes para reflexionar

01

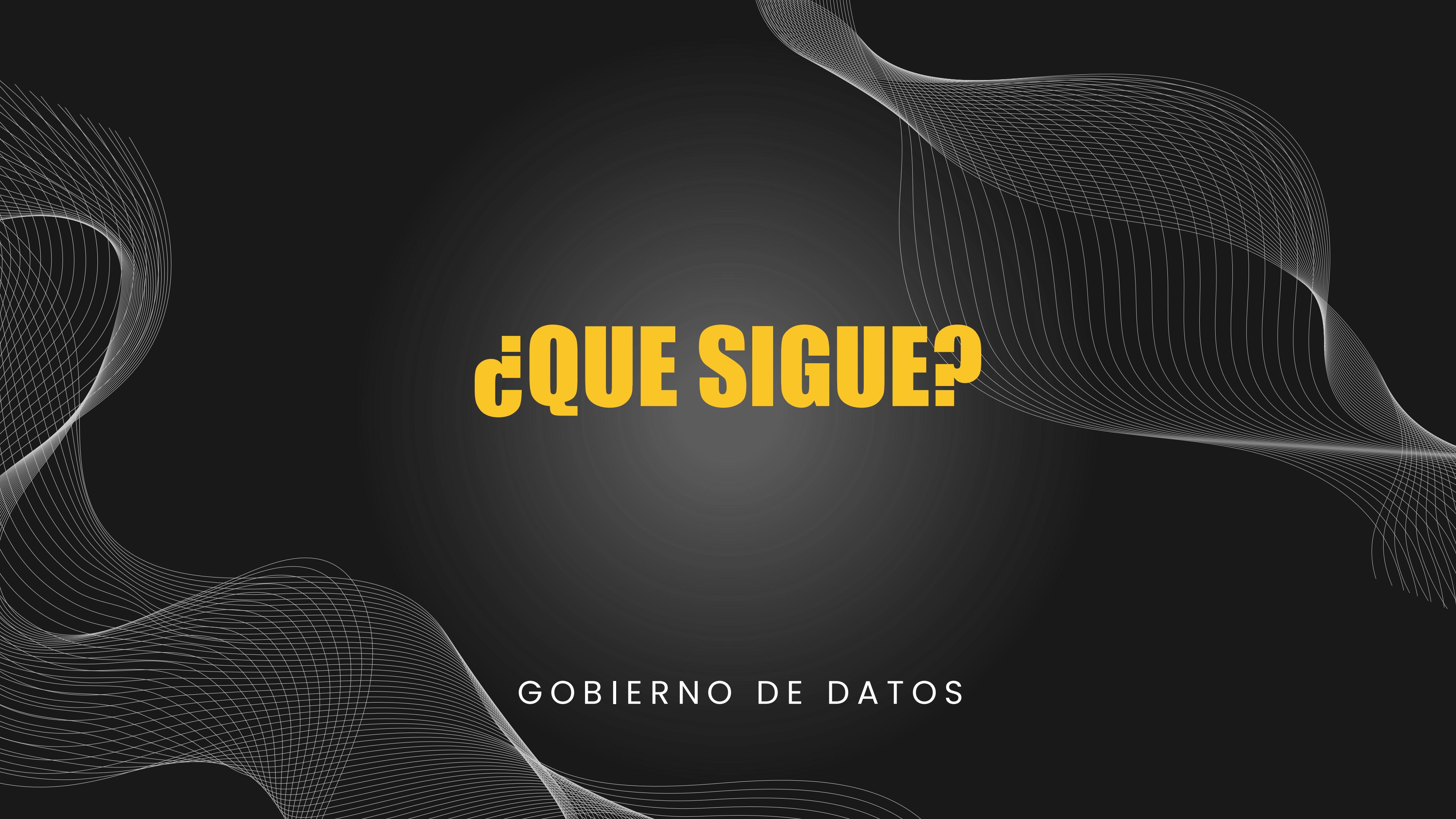
Sólo 22 solicitarón acceso a su tablero delegacional

02

Solo 10 delegaciones han solicitado capacitación para el uso de tableros y fuentes de información

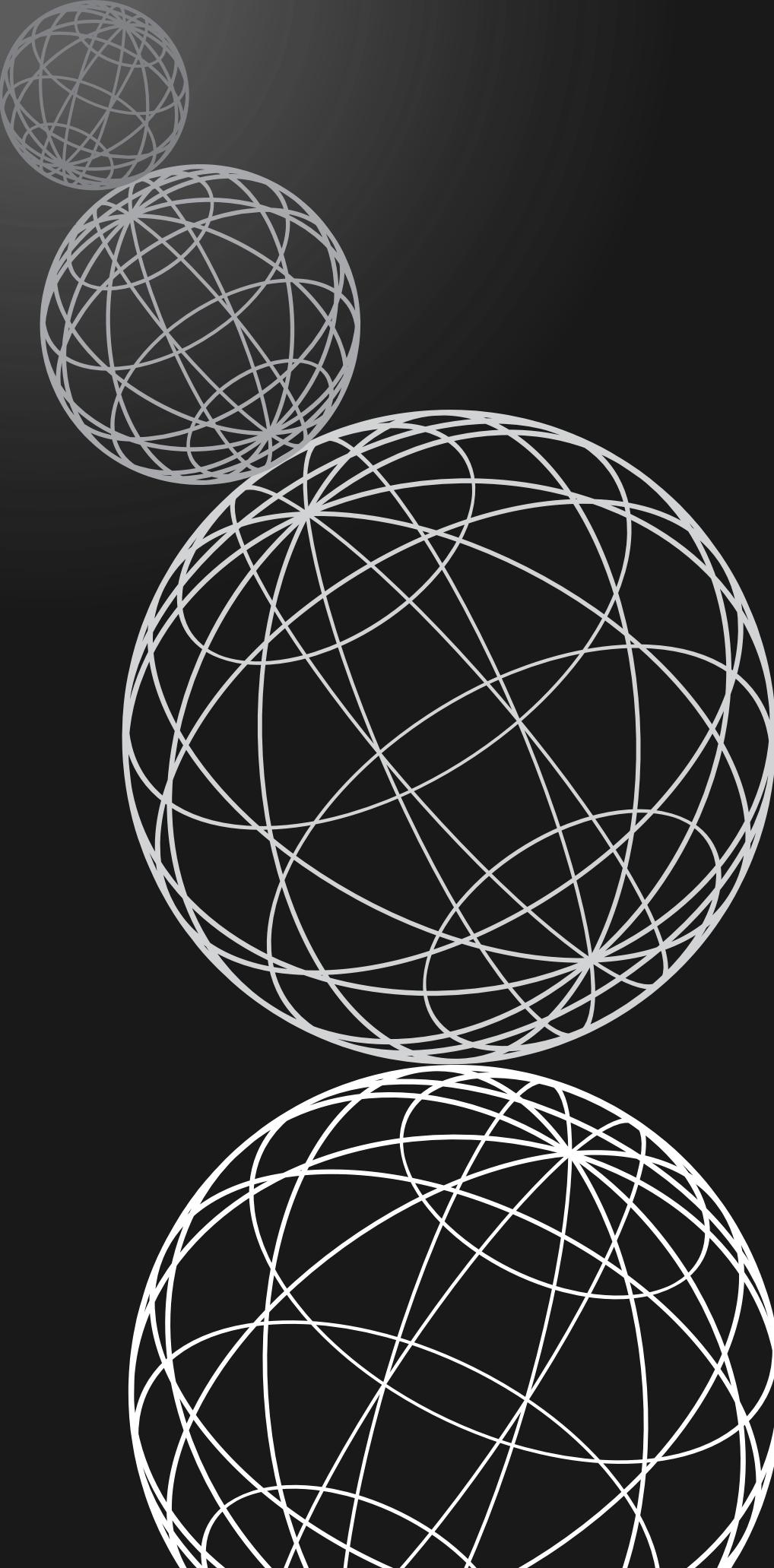
03

6 delegaciones solicitaron apoyo apoyo para la elaboración de alguna ficha temática , reporte o análisis específico.



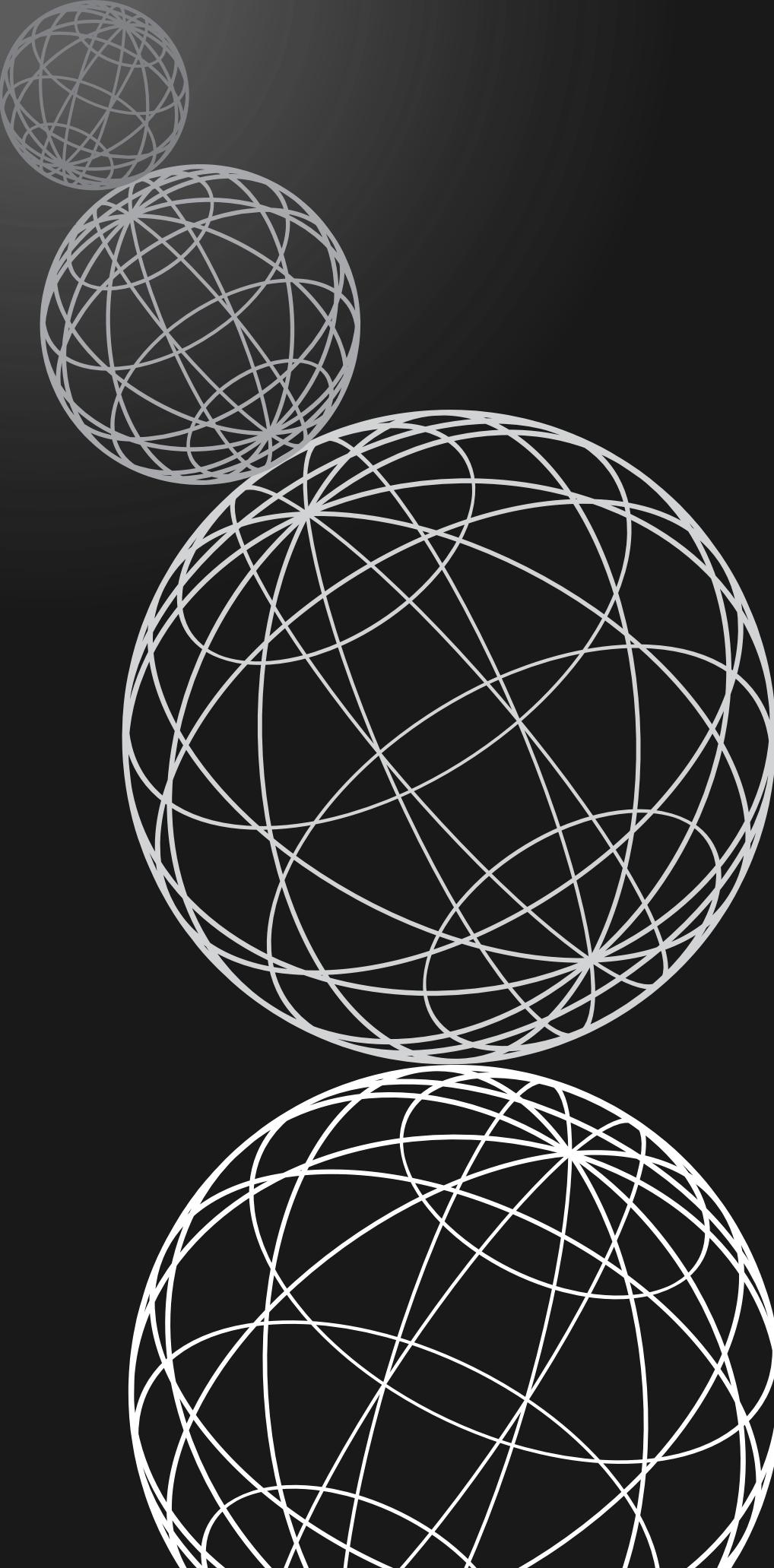
# ¿QUE SIGUE?

GOBIERNO DE DATOS



# CICLO ESTRATÉGICO DE DATOS

- **Identificación de necesidades de nuestras delegaciones:** ¿qué datos requieren datos para gestión? (ej. políticas públicas locales, inhibidores de la producción de vivienda, inversión, empleo e impacto social).
- **Recolección:** integrar datos de fuentes públicas, privadas y de afiliados.
- **Normalización y calidad:** establecer estándares para evitar información duplicada o inconsistente.
- **Análisis y tableros:** uso de BI (Business Intelligence) para generar insights accionables
- **Toma de decisiones:** los consejos y asambleas deben basarse en reportes estructurados con indicadores clave.
- **Retroalimentación:** evaluación periódica para ajustar el modelo de datos y la calidad de los mismos.



# DISEÑO DE MECANISMOS DE TRANSPARENCIA Y COMUNICACIÓN

- **Reportes trimestrales públicos:** con métricas clave y avances de la cámara.
- **Tableros en línea:** con información para afiliados y stakeholders.
- **Foros de datos y gobernanza:** espacios donde los afiliados y socios estratégicos revisen tendencias y tomen decisiones conjuntas.