

11o. CONSEJO DIRECTIVO NACIONAL

COMISIÓN DE TRABAJO:

FOVISSSTE

TITULAR:

LIC. LYDIA ÁLVAREZ MARINA



CIERRE PROGRAMA DE CREDITO 2025



Por esquema de crédito

ESQUEMA	PROGRAMADO		AVANCE			TOTAL EN SIO
	DE:	A:	ORIGINACION	FORMALIZACION	FORMALIZACION CON PAGO	
Tradicional	28,823	34,189	30,358	2,944	24,809	58,111
Pensionados	318	377	76	24	135	235
Conyugal FOVISSTE-INFONAVIT	1,307	1,538	1,023	230	1,313	2,566
FOVISSTE-INFONAVIT Individual	217	258	287	32	211	530
FOVISSTE para Todos	1,430	1,695	244	24	1,114	1,382
TOTAL	32,095	38,057	31,988	3,254	27,582	62,824

* Incluye créditos formalizados pagados y en proceso de pago.

El programa 2025 formalizó 30 mil 836 créditos, de éstos:

- 1. Crédito Tradicional cerró con 27 mil 753 créditos.
 - 96% de la meta programada
- 2. Crédito Pensionados cerró con 159 créditos
 - 50% de la meta programada
- 3. Crédito conyugal Fovisste-Infonavit cerró con 1,543 créditos
 - 118% de la meta programada
- 4. Fovisste –Infonavit Individual cerró con 243 créditos
 - 112% de la meta programada
- 5. Crédito Fovisste para Todos cerró con 1,138 créditos
 - 80% de la meta programada
- 6. Participación de la vivienda NUEVA, 13 mil 963 créditos
 - 45% respecto al total

7. En el acumulado el Fovisste cerró con el 96% de la meta total.

- Colocando principalmente en Edo Mx, Hidalgo, Veracruz, Cd Mx, Chiapas y Michoacán

ENTIDAD FEDERATIVA	TRADICIONAL	PENSIONADOS	CONYUGAL	FOVISSTE PARA TODOS	INDIVIDUAL FOV-INF	TOTAL
MÉXICO	2,343	7	141	78	32	2,601
HIDALGO	2,114	9	95	26	17	2,261
VERACRUZ	2,027	18	33	59	7	2,144
CIUDAD DE MÉXICO	1,407	5	95	348	12	1,867
CHIAPAS	1,347	11	27	10	3	1,398
MICHOACÁN	1,152	2	50	54	12	1,270
MORELOS	1,120	7	32	30	16	1,205
SINALOA	996	1	140	12	19	1,168
TABASCO	1,003	3	7	9	5	1,027
PUEBLA	906	5	34	47	4	996
GUANAJUATO	865	6	50	33	8	962
QUINTANA ROO	880	2	53	14	13	962
GUERRERO	912	8	18	2	3	943
SAN LUIS POTOSÍ	768	6	69	34	7	884
COAHUILA	745	5	88	15	10	863
TAMAULIPAS	797	8	32	16	1	854
CHIHUAHUA	713	3	76	15	4	811
SONORA	701	7	67	15	11	801
JALISCO	650	5	61	64	3	783
YUCATÁN	685	6	31	31	10	763
TLAXCALA	690	2	5	6	0	703
OAXACA	619	3	9	18	4	653
DURANGO	556	4	29	30	0	619
BAJA CALIFORNIA SUR	572	3	33	3	5	616
AGUASCALIENTES	463	5	50	29	5	552
NUEVO LEÓN	435	1	68	25	3	532
QUERÉTARO	405	3	25	61	3	497
NAYARIT	440	2	25	3	3	473
COLIMA	406	5	25	13	10	459
CAMPECHE	419	5	7	2	1	434
ZACATECAS	346	2	27	28	5	408
BAJA CALIFORNIA	271	0	41	8	7	327
Total general	27,753	159	1,543	1,138	243	30,836

CIERRE 2025

FOVISSSTE PARA TODOS



"FOVISSSTE PARA TODOS" COLOCACIÓN - DICIEMBRE 2025



Estado	Créditos	Monto Banco	Monto FOVISSSTE (SSV)	Monto promedio	Promedio banco	Promedio SSV
BANORTE	683	\$ 963,546,141.50	\$ 141,483,265.26	\$ 1,617,905.43	\$ 1,410,755.70	\$ 207,149.73
HSBC	371	\$ 585,841,092.79	\$ 66,660,543.47	\$ 1,758,764.52	\$ 1,579,086.50	\$ 179,678.01
BBVA	84	\$ 115,726,888.42	\$ 20,872,407.01	\$ 1,626,182.09	\$ 1,377,701.05	\$ 248,481.04
Total General	1,138	\$ 1,665,114,122.71	\$ 229,016,215.74	\$ 1,664,437.91	\$ 1,463,193.43	\$ 201,244.48

- Créditos colocados: 1,138
- Monto de la banca: 1,463.2 mdp
- Monto Fovissste SSV: \$229 mil
- Monto promedio de crédito: \$1,664.4 mdp



"FOVISSSTE PARA TODOS" COLOCACIÓN - DICIEMBRE 2025

Rango salarial (Valor en UMA)	Rango salarial (Monto en pesos)	BANORTE	BBVA	HSBC	Total General
2.1 - 3	\$7,222.87 - \$10,318.38	43	5	18	66
3.1 - 4	\$10,662.33 - \$13,757.84	81	13	46	140
4.1 - 5	\$14,101.79 - \$17,197.30	58	7	15	80
5.1 - 6	\$17,541.25 - \$20,636.76	80	2	28	110
6.1 - 7	\$20,980.71 - \$24,076.22	59	6	37	102
7.1 - 8	\$24,420.17 - \$27,515.68	37	6	31	74
8.1 - 9	\$27,859.63 - \$30,955.14	49	6	32	87
9.1 - 10	\$31,299.09 - \$34,394.60	222	32	125	379
<2	Menor a \$6,878.92	4	0	0	4
> 10	Mayor a \$34,394.60	50	7	39	96
Total General	-	683	84	371	1,138

- El programa está colocando tickets relativamente altos aprox \$1.66 mdp con un componente de subcuenta de vivienda de \$200 mil pesos
- **BANORTE** domina el volumen (6 de cada 10 créditos).
- **HSBC** trae el **ticket más alto** (≈\$1.76M), típico de perfiles con mayor capacidad de pago o viviendas de mayor valor.
- **BBVA** es pequeño en volumen, pero con **mayor proporción de SSV** en el monto total (15.3%), lo cual puede indicar un perfil donde el SSV pesa más en la estructura.

"FOVISSSTE PARA TODOS"
COLOCACIÓN - DICIEMBRE 2025

Estado	Créditos	Monto Banco	Monto FOVISSSTE (SSV)
AGUASCALIENTES	29	\$ 37,231,508.57	\$ 6,045,094.07
BAJA CALIFORNIA	8	\$ 10,599,626.95	\$ 1,864,091.64
BAJA CALIFORNIA SUR	3	\$ 4,335,369.23	\$ 581,145.16
CAMPECHE	2	\$ 5,130,000.00	\$ 192,049.40
CHIAPAS	10	\$ 11,110,394.82	\$ 1,441,150.30
CHIHUAHUA	15	\$ 26,151,270.82	\$ 4,463,788.41
CIUDAD DE MÉXICO	348	\$ 630,824,540.67	\$ 65,213,364.20
COAHUILA	15	\$ 29,364,351.35	\$ 3,324,580.20
COLIMA	13	\$ 15,168,494.78	\$ 1,786,747.30
DURANGO	30	\$ 32,630,905.17	\$ 5,994,679.94
GUANAJUATO	33	\$ 47,744,892.40	\$ 5,048,825.98
GUERRERO	2	\$ 2,675,283.06	\$ 695,411.79
HIDALGO	26	\$ 25,482,861.21	\$ 4,343,385.81
JALISCO	64	\$ 77,927,707.43	\$ 15,334,649.80
MÉXICO	78	\$ 113,454,701.86	\$ 13,322,046.78
MICHOACÁN	54	\$ 69,039,485.64	\$ 10,946,432.45
MORELOS	30	\$ 38,888,777.15	\$ 7,137,049.89
NAYARIT	3	\$ 1,816,841.45	\$ 1,035,319.04
NUEVO LEÓN	25	\$ 26,275,421.85	\$ 5,703,060.09
OAXACA	18	\$ 18,052,176.90	\$ 2,834,869.82
PUEBLA	47	\$ 63,045,503.87	\$ 12,860,223.32
QUERÉTARO	61	\$ 83,184,133.01	\$ 13,754,585.48
QUINTANA ROO	14	\$ 20,023,929.22	\$ 3,296,983.56
SAN LUIS POTOSÍ	34	\$ 42,847,488.83	\$ 6,994,890.81
SINALOA	12	\$ 16,950,589.14	\$ 2,996,446.75
SONORA	15	\$ 20,151,256.59	\$ 5,143,589.12
TABASCO	9	\$ 15,216,809.94	\$ 1,450,320.13
TAMAULIPAS	16	\$ 20,785,179.30	\$ 3,007,298.62
TLAXCALA	6	\$ 5,123,002.19	\$ 1,253,253.88
VERACRUZ	59	\$ 79,860,271.38	\$ 9,215,411.81
YUCATÁN	31	\$ 45,490,477.15	\$ 6,611,970.70
ZACATECAS	28	\$ 28,530,870.78	\$ 5,123,499.49
Total General	1,138	\$ 1,665,114,122.71	\$ 229,016,215.74

POR ENTIDAD FEDERATIVA

FOVISSSTE PARA TODOS 2025

Concentración:

•**CDMX: 30.6%** de los créditos y **~36–38%** del monto (muy concentrado).

•**Top 5 estados: ~53.6%** de los créditos.

•**Top 10 estados: ~71.1%** de los créditos.

Se observa una alta dependencia de CDMX.

Consideramos que el producto puede tener mayor crecimiento estable en el resto del país.

En rojo podemos observar estados muy activos y en estados como Coahuila y Chihuahua se muestran altos tickets con menor volumen



Plan de trabajo CANADEVI - FOVISSSTE



Acción	Productos esperados
Intercambio de información para la promoción de los esquemas de financiamiento y colocación de créditos	Envío de información global segmentada sobre la derechohabencia, considerando niveles salariales, dependencias donde laboran y otros datos permitidos para su difusión .
Ferias de Vivienda y Activaciones	Calendario primer trimestre
	Videos en redes promocionando Ferias de Vivienda
	FOVISSSTE no cuenta con la infraestructura para realizarlo. Nota: CANADEVI lo podría ejecutar?
	Agenda de participación
Materiales de promoción	Paquete de materiales digitales
	Evidencia de envío
	Se propone que CANADEVI proporcione un correo electrónico, en donde llegará de manera simultánea la información captada por los códigos QR.
	Plantilla homologada, medidas, colores, etc.
Capacitación a la fuerza de ventas	Programa formal
	Agenda de capacitadores que se incluirá en el programa de capacitación
	Primera sesión de capacitación: Tema: Crédito Fovissste para Todos
Campañas de comunicación conjunta a través de redes sociales u otros canales	Pauta:
	Radio, anuncios y entrevistas
	Código QR
	Spot de radio
	Listado de lugares
Seguimiento	Bitácora de entrevistas
	Minuta de acuerdos
	Reunión con desarrolladores

Primeros resultados:

Ferias de Vivienda

- Se realizó el pasado 13 al 15 enero Feria en el INP, Cd Mx

Capacitación a fuerza de ventas

- Tendremos sesiones del producto FOVISSSTE PARA TODOS
- BANORTE, 26 enero

Link [https://us06web.zoom.us/meeting/register/Dkb0XhRFSai_qDbudoZJaQ](https://us06web.zoom.us/join/https://us06web.zoom.us/meeting/register/Dkb0XhRFSai_qDbudoZJaQ)

- BBVA, 28 enero.

Link

[https://us06web.zoom.us/meeting/register/bnbvklahRW679T4zJAYNQA](https://us06web.zoom.us/join/https://us06web.zoom.us/meeting/register/bnbvklahRW679T4zJAYNQA)

- Banca MIFEL, 30 enero

Link

[https://us06web.zoom.us/meeting/register/0y4mjdIwSuCPzntEpBK4YQ](https://us06web.zoom.us/join/https://us06web.zoom.us/meeting/register/0y4mjdIwSuCPzntEpBK4YQ)

Convocatoria a participar

En proximos días enviaremos invitación a cada presidente de delegación para que participen activamente en el convenio cada uno de sus afiliados.

Ferias de Vivienda 1er trimestre 2026

FECHAS 2026	SEDE	TIPO DE EVENTO
13, 14 y 15 de enero	Instituto Politécnico Nacional	FERIA DE LA VIVIENDA
27 y 28 de enero	Edif Sede del FOVISSSTE	Primera Feria Semestral de vivienda y servicios para trabajadores del FOVISSSTE
10, 11 y 12 de febrero	Suprema Corte de Justicia de la Nación	Módulo de activación de créditos
17, 18 y 19 de febrero	Feria de la Vivienda en la UNAM (Sede Comisiones Mixtas)	Feria de la Vivienda
3, 4 y 5 de marzo	Secretaría de Energía	Módulo de activación de créditos
10, 11 y 12 de marzo	INIFAP Instituto Nacional de Investigaciones Forestales Agrícolas y Pecuarias	Módulo de activación de créditos
16 al 20 de marzo	SEP EDIF SEDE	Feria de la Vivienda

En breve les haremos saber las condiciones de participación

