



Plan de Trabajo 2026

PRESIDENCIA NACIONAL

ING. CARLOS E. RAMÍREZ CAPO

Fecha:

18/02/2026



Información disponible en audio

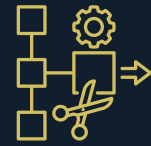


Infraestructura habilitante



- Factibilidades, asignación de volúmenes y KVA's y ampliaciones (agua, energía, movilidad, equipamiento)
- Planeación multianual con CFE y CONAGUA
- Homologación de criterios a nivel nacional de requerimientos de KVA's y de volúmenes de agua

Normativa y sobre regulación



- Gestión y transformación normativa
 - Ley general de asentamientos humanos con Ley forestal
- Reglamento de la Ley general de aguas
- Simplificación de trámites y ventanilla digital

Procesos / sistemas /reglas de negocio

Infonavit y Fovissste



- Agenda estratégica con Infonavit - Línea 2
 - Mejora en procesos operativos y sistemas (RUV, verificadores y sistemas)
 - Actualización reglas para habilitar suelo (ZCU)
- Vivienda del bienestar
 - Flujo de proyectos entre áreas del instituto
 - Firma de contratos
 - Estados y municipios donde NO hay oferta o no ajusta precio
 - Autorización de densidades y trámites
 - Ministraciones
 - Reglas para VPB Fovissste

Financiamiento



- Crédito individual
 - Incrementar la capacidad de crédito de DH Infonavit
 - Incrementar la colocación de crédito de FOVISSSTE
 - Programa de "Colocación sin fricción" (originación, titulación, cobranza)
 - Colocación de las viviendas para el bienestar
 - Bajo interés en la intención de compra en segmentos medios y altos
 - Incremento en la informalidad (falta de esquemas para ellos)
- Crédito puente

Principales retos en 2026

Estructura del Plan de trabajo 2026

3 EJES ESTRATÉGICOS



INFRAESTRUCTURA HABILITANTE

01

- Mesa técnica / operativa con CFE y CONAGUA
 - Demanda multianual + acuerdos de planeación + cartera por estado
 - Proyectos rezagados
- Gestión CONAGUA - priorización de volúmenes para vivienda

AGENDA ESTRATÉGICA: INFONAVIT / FOVISSSTE / BANCA / BIENESTAR

02

- Mesa permanente CANADEVI con organismos (mensual) con 3 frentes: demanda, oferta y operación / sistemas
- Ajustes operativos en mesas (pilotos)

VIVIENDA DEL BIENESTAR

- Gestión territorial con estados/municipios: habilitación de suelo, densidad, servicios
- Reglas claras a mediano y largo plazo



03

TRANSFORMACIÓN DIGITAL / SERVICIOS A AFILIADOS

- Servicios digitales
- Inteligencia artificial / Chat IA
- Observatorio de indicadores de vivienda



INFRAESTRUCTURA HABILITANTE

1

Planeación multianual de demanda (cartera 2026–2030).

- Gestionar con **CONAGUA y CFE** un plan de capacidad e inversión con base en una demanda real de volúmenes y kva's, alineado a la producción proyectada anual de vivienda .
 - localización geográfica del polígono,
 - fechas objetivo de entrada en operación.
- Entregar esta planeación a regionales, distribución, transmisión, CNACE y organismos de cuenca

2

Rutas rápidas de volúmenes - CONAGUA

- Gestionar que en los reglamento se estipule la ruta de gestion para acceder a volúmenes de agua
- Reducir el tiempo de respuesta para obtener factibilidades, interconexiones y resoluciones técnicas.

3

Rutas rápidas de volúmenes - CFE

- Gestionar que los requerimientos de carga por vivienda se alineen a la norma, acordar un solo criterio desde oficina central con los regionales.
- Coordinar una planeación de distribución e inversión de energía alineada a la proyección de vivienda



Líneas de crédito hipotecarios ordinarios y Cofinanciamientos

- Mesa permanente CANADEVI con organismos y ABM (comité hipotecario y puente)
 - Con ONAVI'S
 - (mensual) con 3 frentes: demanda, oferta y operación / sistemas
 - Con ABM
 - Trimestral con ambos frentes (puente e hipotecario)
- Ajustes técnico/operativo y reglas en mesas (pilotos y/o transitorios), reducir tiempos y rechazos
- Mesas de actualización de reglas, manuales y reglamentos (ZCU, Verificadores, Notarios, etc.)
- Análisis y mejora en productos crediticios
- Incremento de capacidad de compra para DH Infonavit
- Estrategia para impulsar la colocación hipotecaria (Banca y Fovissste).
- Acuerdos con comité de crédito puente para mejorar colocación.



VIVIENDA DEL BIENESTAR

Consolidar la oferta hecha por CANADEVI para cumplir con la meta.

700 mil (corte a cierre 2025)

Gestión territorial con estados/municipios: habilitación de suelo, densidad, servicios

Reglas y procesos claros a mediano y largo plazo

- Condiciones generales (perfil técnico y arquitectónico)
- Flujo de proceso de contratación, pago de terreno y ministración
 - Responsables de cada fase
 - Tiempos de respuesta

Disponibilidad de servicios de agua y energía, trámites (nos esta costando), condicionantes locales presentes y futuras

Unidad CANADEVI de enlace: traducir el programa a oportunidades para afiliados, compartir prácticas y riesgos,, mapear riesgos y peligros para el programa y nuestros proyectos, alinear señales para gestión con el DG

TRANSFORMACIÓN DIGITAL CANADEVI

Transformar a CANADEVI en una organización más digital, eficiente y orientada al afiliado, con servicios de inteligencia artificial, plataformas digitales de información y de comunicación, datos inteligentes en tableros interactivos y documentos digitales de consulta



TRANSFORMACIÓN DIGITAL CANADEVI

GOBERNANZA DIGITAL

MODERNIZAR LAS DECISIONES Y LA COORDINACIÓN:

- Plataforma de gestión corporativa (CRM y APP)
- Repositorio digital de estatutos, reglamentos y políticas

BIBLIOTECA DIGITAL

CREAR SERVICIOS ÚTILES Y DE ACCESO INMEDIATO

- Biblioteca digital de normas, reglamentos, programas y reglas de operación, convenios, federales, estatales y/o municipales

MODERNIZACIÓN OPERATIVA INTERNA

DIGITALIZAR PROCESOS INTERNOS

- CRM de afiliados (administración y servicios)
- Modernización de cobranza
- Registro digital de eventos

ANÁLISIS DEL SECTOR

CONVERTIR A CANADEVI EN UNA FUENTE CONFIABLE DE INFORMACIÓN

- Observatorio Nacional de Vivienda
- Boletines inteligentes
- Chat IA - respuestas intuitivas

INTELIGENCIA DE DATOS

CONSOLIDAR LA INFORMACIÓN DEL SECTOR EN LA PLATAFORMA DEL OBSERVATORIO DE VIVIENDA

- Dashboard inteligentes - inteligencia de datos

COMUNICACIÓN DIGITAL Y RELACIÓN CON AFILIADOS

FORTALECER LOS CANALES DE COMUNICACIÓN DIGITAL - ACCESO INMEDIATO A DATOS E INFORMACIÓN ÚTIL

- CRM: Mailing con información inteligente
- WhatsApp (Mastercom) : Información de interés del sector
- Chat IA